Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Inlichtingen bijeenkomst

Inlichtingensessie
Prestatiecontract Noord
zaaknummer 31137096

5 november 2019

pc-N Q4 2019

Agenda

- Welkom & Opening	Marcel van de Kreke
- Toelichting Project	Mirjam van der Zeeuw
- Contract	Sjaak Wissel
- Omgevingsmanagement	Roy van de Voort
- Onderhoudsconcept	Frank Montauban
- Infor EAM	Frank Montauban
- E/IA & Nautische Centrale	Anthon Knoops
- Veiligheid	Yolanda de Jong
- Doornemen contractstukken	Marcel van de Kreke
- Vragen	

Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Toelichting Project

Mirjam van der Zeeuw
Project Manager

Zee & Delta A Vaarwegen

pc-N Q4 2019

Team vaarwegen A Zee & Delta

- Onderhoud in areaal Zee en Delta, districten Noord en Zuid (23 objecten)
- Onderhoud aan 3 hoofdtransportassen waaronder de drukst bevaren van Europa (561 km vaarweg)
- Onderhoud aan kleine (recreatie) sluizen

Zee & Delta areaal Noord (1)

https://vimeo.com/235760949

Zee & Delta areaal Noord (2)



Vragen ?

Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Modelcontract

Sjaak Wissel
Contractmanager

Zee & Delta A Vaarwegen

pc-N Q4 2019

Grootste wijzigingen ten opzichte van model

- Onderhoud op basis van risico's i.p.v. voorschrijven onderhoudstaken
- Aanvullende duurzaamheidseisen
- Uitbreiding storingscategorieën
- Aanvullende eisen m.b.t. EIA
- Voorschrijven format toestandsrapportages
- Voorschrijven Infor-EAM
- Toevoeging diverse definities (mbt inspecties, kritieke onderdelen)
- Gebruik van pitches bij investerings- en verbetervoorstellen
- Aanvullende eisen aan onderhoud ikv zorgplicht waterkeringen

Publicatie contract

25 oktober 2019 gepubliceerd op Tenderned.

Stukken die zijn gepubliceerd zijn in concept: er zullen geen grote wijzigingen meer doorgevoerd worden.

Met name bijlage G zal nog diverse wijzigingen ondergaan.

Bij verzenden van de mededeling selectiebeslissing, zal een set met de definitieve contractstukken worden verstrekt.

Geschiktheidseisen

- ervaring opgedaan met het meerjarig in stand houden en verbeteren van bedienings-, bewakings- en besturingssystemen, op beweegbare bruggen, schutsluizen, stormvloedkeringen of tunnels.
- ervaring opgedaan met de coördinatie en het raakvlakmanagement in een natte corridor van CEMT klasse VIb, waarin meerdere partijen gelijktijdig werkzaamheden verrichtten.
- ervaring opgedaan met het meerjarig instandhouden en verbeteren van een corridor middels gestandaardiseerde assetmanagement technieken.

Gunningscriteria ook op deze onderwerpen + duurzaamheid

Voorgeschreven activiteiten (1)

G-0.1	Bathse Spuisluis - vervanging no-break systeem - werkzaamheden aan centrale bedieningsgebouw
G-0.2	Gemaal Kreekrak - vervangen van brand- & ontruimingsinstallatie, vluchtweginstallatie, debietmeetinstallatie, elektrotechnische installatie, bedienings- en besturingsinstallatie, laagspanningsinstallatie, objectverlichting - tegelwerk gebouw - diverse conserveringswerkzaamheden: krooshek, , leuningen, schuiven & schuifconstructies - onderzoek bodembescherming - dilatatienaden deksloof - hefinrichting, terugslapklep, elektromotor en vijzel persschuiven 1 t/m 5
G-0.5	Kanaal door Zuid-Beveland - vervangen aanstraalverlichting
G-0.6	Post- en Vlakebrug - werkzaamheden aan tandheugels, schotelveren, remvijzels, hoofddraaipunten, schamelstel en noodstroomaggregaat

Voorgeschreven activiteiten (2)

G-0.7	Kreekraksluizen Civiel - werkzaamheden inlaatgebouw - vervangen bebording, bewegwijzering en drijfmiddelen - onderzoek bodembescherming - diverse conserveringswerkzaamheden: leuningwerk, bolders/haalkommen, dekzerken, ladders. - vervangen dilatatievoegvullingen - werkzaamheden heftorens - werkzaamheden aan wegdek bruggen - werkzaamheden aan verharding diverse wegen - sleutelbeheerplan - werkzaamheden drempels en deuraanslagen
G-0.8	Kreekraksluizen EIA - vervangen hefmotor, elektromotoren - vervangen binnenverlichting, verlichting & noodverlichting op complex - diverse duurzaamheidsmaatregelen - laagspanningsverdeler inlaatwerk en uitlaatwerk - masten vervangen + bliksembeveiligingsinstallatie - vervangen laagspanningskasten - aanbrengen potentiaalvereffening
G-0.9	Kreekraksluizen WTB - werkzaamheden aan: remvijzels, taats- en droogzetkuip, schuifaandrijvingen in- en uitlaatwerk en hoofddraagconstructie

Optionele activiteiten

G-0.3	Grevelingensluis - conservering afsluitboomkasten
G-0.4	Noordwestelijke Delta: dammen, dijken, oevers Diverse werkzaamheden waaronder: - verwijderen opschot, houtachtige vegetatie, onkruid en invasieve exoten - bestrijding graverij - aanbrengen inwasmateriaal
G-0.7	Kreekrak Civiel - conserveren deuren, bedrijfschuiven, noodschuiven en Onderhoudsschijven
G-0.8	Kreekrak EIA - werkzaamheden bedieningsgebouw: luchtbehandelingsinstallatie, laagspanningsinstallatie, noodverlichting - vervangen radarinstallatie
G-0.9	Kreekrak WTB - vervangen haalkabels, omloopkabels en buffers
G-0.10	Levering bedienplekken

Vragen ?

Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Omgevingsmanagement

Roy van de Voort
Omgevingsmanager,
Rijkswaterstaat SLU

Zee & Delta A Vaarwegen

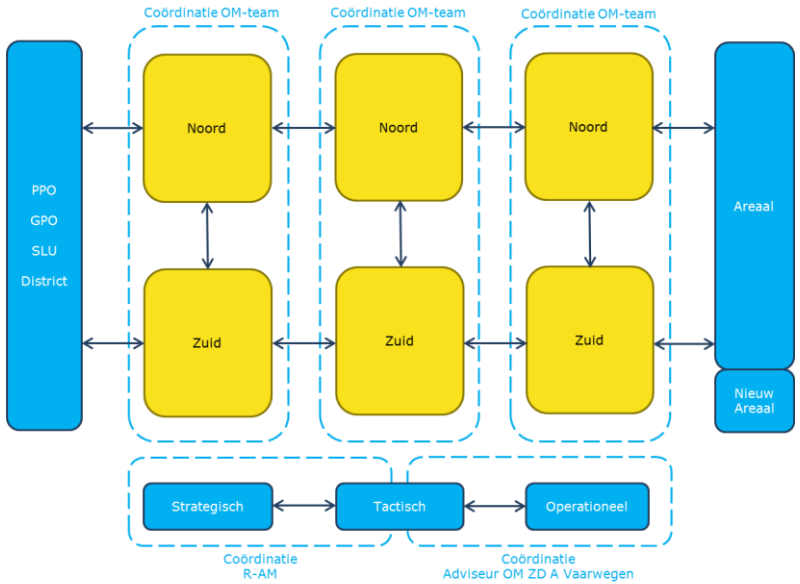
pc-N Q4 2019

Omgeving (1)

Druk bevaren scheepvaartroutes met hoofdtransportassen Schelde-Rijn en Hansweert-Moerdijk. Tevens grote belangen voor recreatievaart, riviercruises, wegverkeer (N59 en provinciale wegen die objecten kruisen) en waterbeheer

Omgeving (2)

Objecten stammen uit de jaren ‘60 van de vorige eeuw en zijn aan groot onderhoud toe. Dit betekent de komende jaren grote renovatieklussen in het areaal door andere opdrachtnemers. Deze grote onderhoudsopgave vergt de nodige coördinatie



Projectenoverzicht



Vaste bruggen

- 1 Sluisbrug complex Terneuzen
- 1 Kreekraksluizen
- 1 Kanaalsluizencomplex
- 2 Sluisbrug Hansweert
- 2 Bergse Diepsluis
- 6 Grevelingensluis
- 1 Zandkreeksluis
- 2 Roompotsluis
- 2 Stormvloedkering Oosterschelde
- 4 Oosterscheldebrug
- 2 Sluiskilbrug
- 5 Spuisluis
- 2 Doorlaatmiddel Brug Sas van Gent
- 6 Katse Heule
- 2 Doorlaatmiddel Brug Bergse Diepsluis
- 7 Brouwersdam
- 1 Postbrug
- 1 Vlakebrug
- 1 Krammerbrug

Wegen

- 2 Rotondes Schouwen-Duiveland N57/N59

Waterwerken

Beweegbare bruggen

- 2 Grevelingendam
- 3 Westerschelde
- 2 Zandkreeksluis
- 4 Oosterschelde
- 2 Sluiskilbrug
- 5 Spuisluis
- 2 Brug Sas van Gent
- 6 Katse Heule
- 2 Brug Bergse Diepsluis
- 7 Brouwersdam

Protocol Vaarwegen (1)

Het protocol is opgesteld om er voor te zorgen dat verkeersmaatregelen op de juiste en tijdige manier bij de vaarwegbeheerder worden aangevraagd en goedgekeurd.

Alle werkzaamheden die hinder veroorzaken en die mogelijk verkeersmaatregelen vereisen, **moeten** afgestemd worden volgens de **richtlijnen en kaders uit dit protocol én de contracteisen t.a.v. verkeersmanagement en hinder**.

Het Protocol Vaarwegen is een aanvulling op de contracteisen verkeersmanagement en binnen de daarvoor gestelde kaders en richtlijnen, **een bindend document** voor alle opdrachtnemenrs van Rijkswaterstaat Zee en Delta.

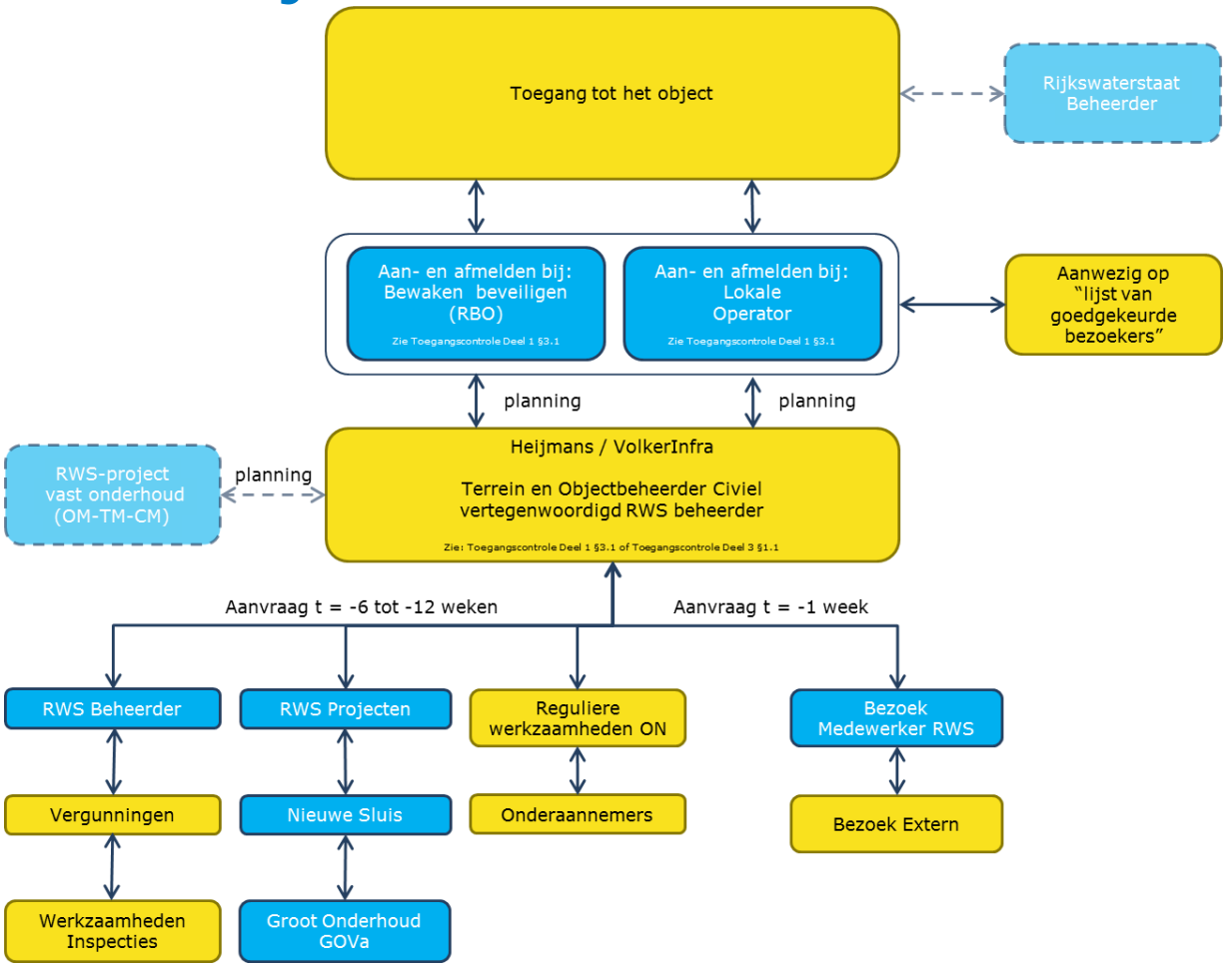
Protocol Vaarwegen (2)

Gedurende de looptijd van het contract stemmen de Omgevingsmanagers van de Opdrachtgever en Opdrachtnemer de mogelijkheden voor noodzakelijke hinder doorlopend met elkaar af.

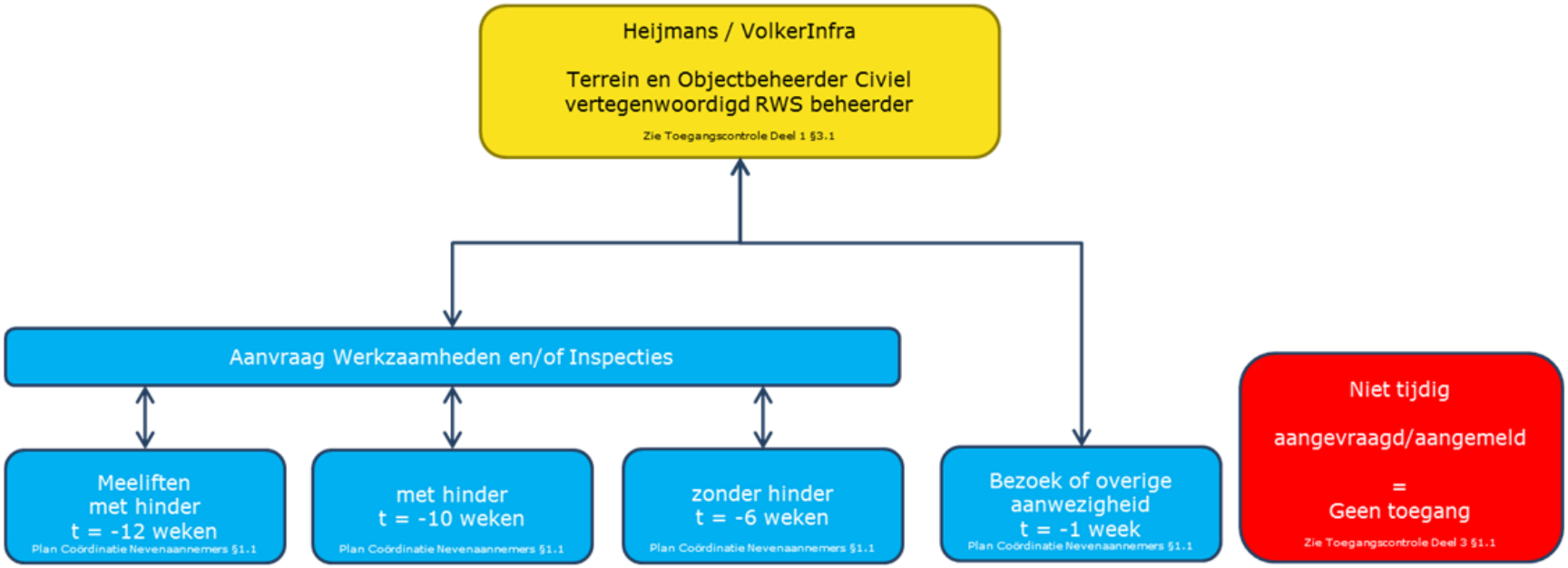
Er is een coördinatieoverleg met andere opdrachtnemers in het werkgebied, waarin raakvlakken voortkomend uit diverse planningen in kaart worden gebracht.

Opdrachtnemer is verantwoordelijk voor het opstellen van operationeel draaiboek en verkeersmaatregelenplan.

Toegang tot het Object



Aanvraagtermijnen werkzaamheden, inspecties en bezoek



Termijnen

Hinderklasse	Hinder / gevolgen voor de scheepvaart	Stremmingsformulier indienen	VMP indienen
0	Geen	Niet nodig	Niet nodig
1	Beperkte hinder/ geen vertraging. Werkgebied mag max. 1/3 van de vaarweg in beslag nemen tot een maximum breedte van 25 meter. Mogelijk wel bij passeren werkzaamheden: - snelheidsbeperking - beperkte manoeuvreerruimte - oploopverbod - ontmoetingsverbod	**10 weken** voorafgaand aan uitvoering werk	**10 weken** voorafgaand aan uitvoering werk
2	Korte vertraging, duur ervan minder dan een half uur	**10 weken** voorafgaand aan uitvoering werk	**10 weken** voorafgaand aan uitvoering werk
3	- Vertraging van **max. 2 uur per dag** - Tussendoor is vrije doorvaart mogelijk	**10 weken** voorafgaand aan uitvoering werk	**10 weken** voorafgaand aan uitvoering werk
4a	Vertraging van **2 tot 4 uur per dag**	**12 weken** voorafgaand aan uitvoering werk	**10 weken** voorafgaand aan uitvoering werk
4b	Vertraging van **4 tot 12 uur per dag**	**12 weken** voorafgaand aan uitvoering werk	**10 weken** voorafgaand aan uitvoering werk
4c	Vertraging van **12 uur tot maximaal 2 dagen**	**12 weken** voorafgaand aan uitvoering werk	**10 weken** voorafgaand aan uitvoering werk
5	Vertraging van **langer dan 2 dagen**	**26 weken** voorafgaand aan uitvoering werk	**10 weken** voorafgaand aan uitvoering werk

Vragen ?

Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Onderhoudsconcept en Regime

Frank Montauban
Adviseur Techniek, Informatiemanagement

Zee & Delta A Vaarwegen

pc-N Q4 2019

Agenda

- Verschil met model prestatiecontract
- Aangedragen risico’s
- Andere bronnen binnen Onderhoudsconcept
- Positionering ObjectRisicoAnalyse
- Verschillende ORA’s

Verschil met model prestatiecontract

Model prestatiecontract v3.4:

Uitgangspunt is voortzetten beschikbaar gestelde onderhoudsregimes. De Opdrachtnemer kan na 6 maanden verbetervoorstellen doen

Dit prestatiecontract zaaknummer 31137096:

Uitgangspunt is dat de Opdrachtnemer zelf het Onderhoudsregime bepaalt adhv door Opdrachtgever aangedragen risico's en wel in de implementatiefase

Aangedragen risico's

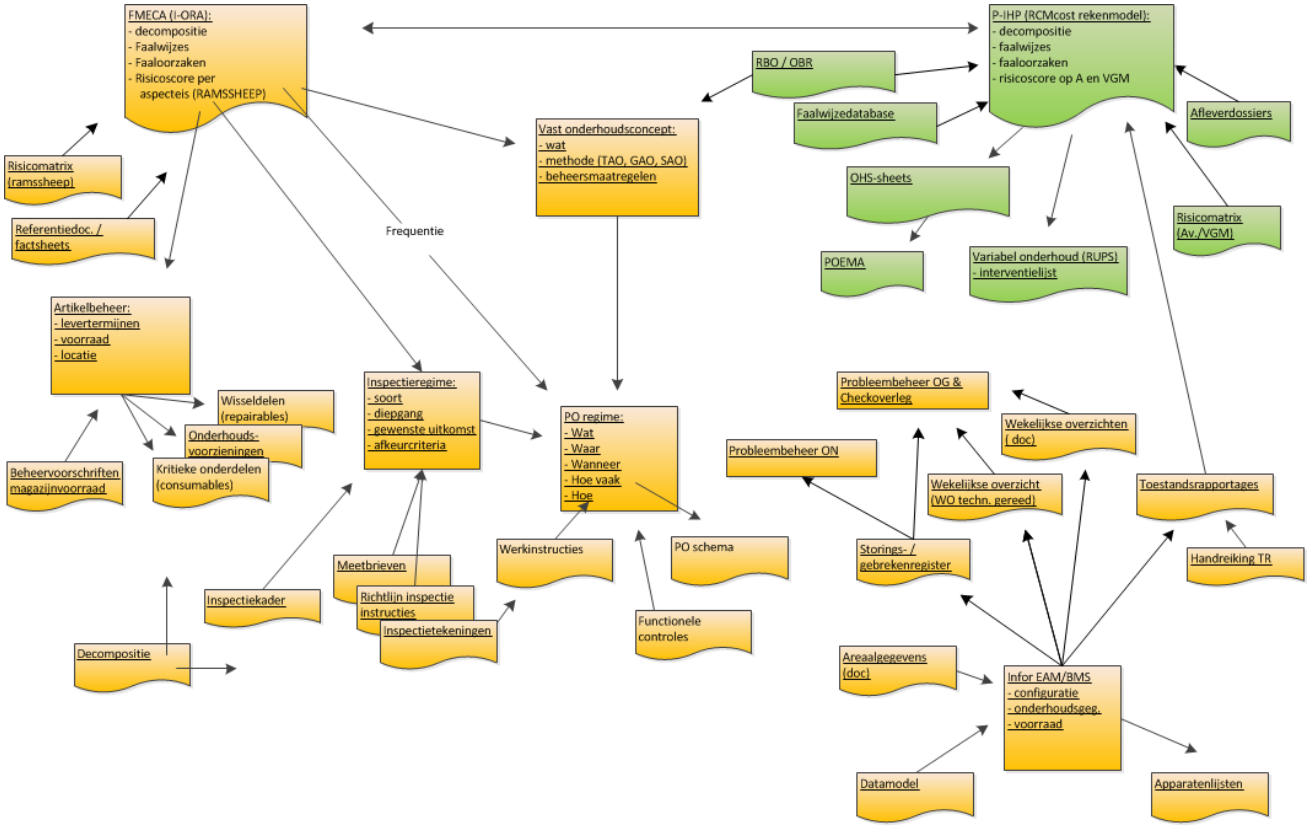
- Prestatiegestuurde risicoanalyse die leidt tot onderbouwde beheersmaatregelen
- ObjectRisicoAnalyse = FMECA + Voorwaarden beheersmaatregelen (voorspellende grootheden / strategie / frequentie / aandachtspunten/…)

Opdrachtnemer dient hiermee beheersmaatregelen te bepalen voor vast onderhoud en inspecties / keuringen

Andere bronnen binnen Onderhoudsconcept

- Wet- en regelgeving (machineveiligheid, NEN3140/3840, keuringen)
- Cultuur waar binnen groenbeheervisie en VTA-inspecties
- 3B en B&B systemen, inclusief cybersecurity/softwarebeheer
- Het programma Functionele Inspecties en Testen (FIT)
- Beheersing kritieke onderdelen (reserveonderdelen, wisseldelen en hulpmiddelen)
- Lijnobjecten: ORA STOWA zorgplicht (inclusief kwaliteits-eisen)
- Enz.

Positionering



Verschillende ObjectRisicoAnalyses

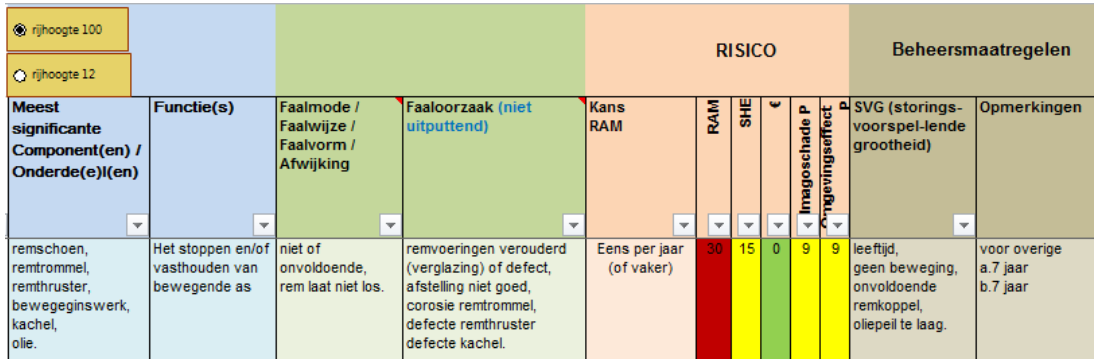
- Er zijn verschillen tussen:
  - Puntobjecten met een stekker
  - Objecten zonder stekker
  - Waterkerende lijnobjecten

Puntobjecten met een stekker

- ObjectRisicoAnalyse leidt tot Onderhoudsregime vast onderhoud en inspecties/keuringen op basis risico's die gerelateerd zijn aan RAMSSHEEP aspecten
- Onderhoudsconcept omvat naast de FMECA (ORA) nog meerdere bronnen die moeten leiden tot geëist vast onderhoud en inspecties

ORA puntobjecten met stekker

- Basis is <u>generieke</u> <u>faalwijzebibliotheek</u> = FMECA (puntobjecten)
- Per <u>complex</u> specifiek gemaakt (CSOC’s)
- Afwijkingen op bibliotheek worden gekenmerkt



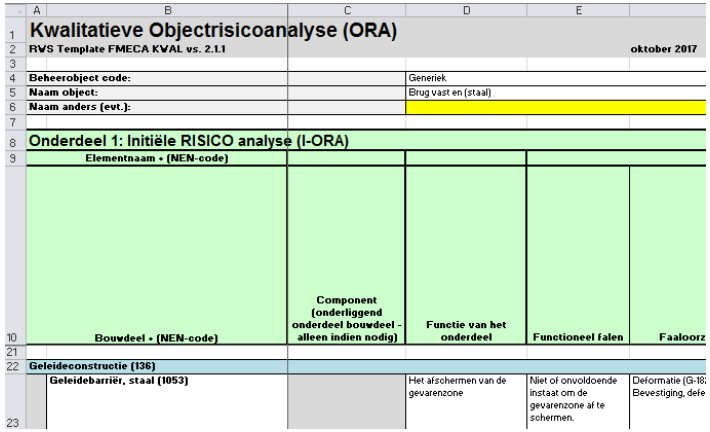
◉ rijhoogte 100 ○ rijhoogte 12				RISICO						Beheersmaatregelen	
Meest significante Component(en) / Onderde(e)l(en)	Functie(s)	Faalmode / Faalwijze / Faalvorm / Afwijking	Faaloorzaak (niet uitputtend)	Kans RAM	RAM	SHE	€	Imagoschade P	Omgevingseffect P	SVG (storings-voorspel-lende grootheid)	Opmerkingen
remschoen, remtrommel, remthruster, bewegeginswerk, kachel, olie.	Het stoppen en/of vasthouden van bewegende as	niet of onvoldoende, rem laat niet los.	remvoeringen verouderd (verglazing) of defect, afstelling niet goed, corosie remtrommel, defecte remthruster defecte kachel.	Eens per jaar (of vaker)	30	15	0	9	9	leeftijd, geen beweging, onvoldoende remkoppel, oliepeil te laag.	voor overige a.7 jaar b.7 jaar

Puntobjecten met stekker (complexe objecten)

- Complexspecifiek – verschil met bibliotheek is gekenmerkt
- Door OG aangegeven vast onderhoud en inspecties/keuringen:
  - Inspecties: OG wil minimaal in die frequentie worden geïnformeerd
  - Onderhoud: OG wil zijn kennis over het areaal delen
- Meetbrieven tbv trends en afkeurwaardes
- Werkinstructies. Alleen genoemd indien OG gebruik wil afdwingen

Objecten zonder stekker (Eenvoudige objecten)

- Hier zijn geen complexspecifieke ObjectRisicoAnalyses voor gemaakt
- Er zijn generieke ORA's beschikbaar
- ON dient de complexspecifieke ORA's op te stellen en daarmee het Onderhoudsregime te bepalen



	A	B	C	D	E	
1		**Kwalitatieve Objectrisicoanalyse (ORA)**				
2		**RVS Template FMECA KVAL vs. 2.1.1**				**oktober 2017**
3						
4		**Beheerobject code:**		Generiek		
5		**Naam object:**		Brug vast en (staal)		
6		**Naam anders (evt.):**				
7						
8		**Onderdeel 1: Initiële RISICO analyse (I-ORA)**				
9		**Elementnaam + (NEN-code)**				
10		**Bouwdeel + (NEN-code)**	**Component (onderliggend onderdeel bouwdeel - alleen indien nodig)**	**Functie van het onderdeel**	**Functioneel falen**	**Faaloorz**
21						
22		**Geleideconstructie (136)**				
23		**Geleidebarriër, staal (1053)**		Het afschermen van de gevarenzone	Niet of onvoldoende instaat om de gevarenzone af te schermen.	Deformatie (G-18: Bevestiging, defe

Waterkerende lijnobjecten

- Hiervoor zijn door OG instandhoudingsplannen met FMECA’s opgesteld
- ON dient daarmee het Onderhoudsregime te bepalen


FMECA Oesterdam voorliggende waterkering 219
Objectcode (BKN) SR5.OO.-.9101
Rijkswaterstaat

Voorbladen en bijlagenstructuur

- De bijlagen bevatten zg voorbladen ter verduidelijking

- De bijlagenstructuur volgt het model prestatiecontract
- "#3674736v7-31137096_Bijlagen_Vraagspecificatie.DOCX" geeft per onderwerp aan waar de documenten staan. Advies: Lees eerst dit document

Resumé

- Het geheel binnen map bijlage A 3.2.1 “Onderhoudsconcept” inclusief de meegegeven informatie waarnaar verwezen wordt dient te leiden tot een door Opdrachtnemer voorgesteld Onderhoudsregime

- De bijlagen bevatten zg voorbladen ter verduidelijking

Vragen ?

Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Infor EAM

Frank Montauban
Adviseur Techniek, Informatiemanagement

Zee & Delta A Vaarwegen

pc-N Q4 2019

Agenda

- Verschil met model prestatiecontract
- Positionering
- Datamodel
- BMS
- Inrichten Infor EAM
- Vragen?

Verschil met model prestatiecontract

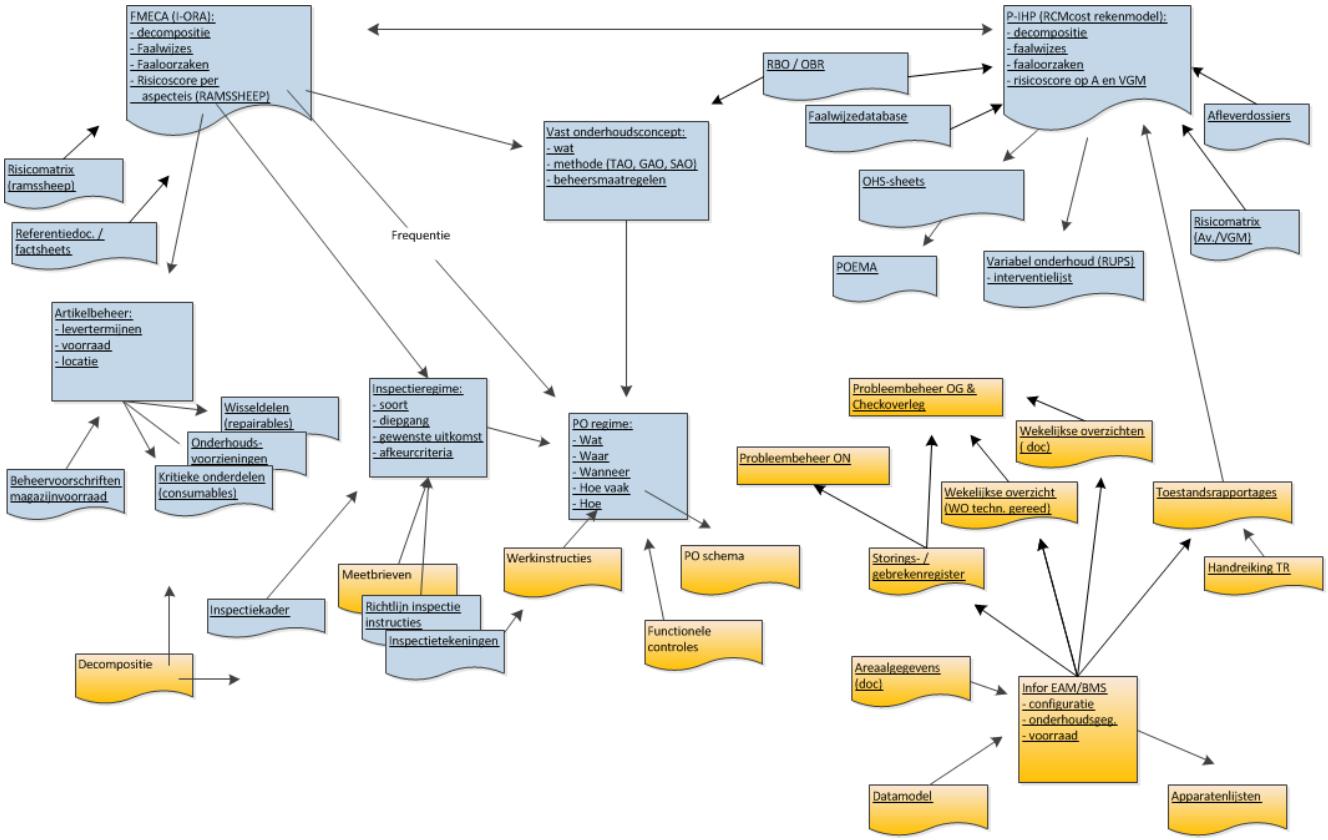
Model prestatiecontract v3.4:

- Opdrachtnemer dient zijn eigen Onderhoud Management Systeem (OMS) te gebruiken

Dit prestatiecontract zaaknummer 31137096:

- Opdrachtnemer dient de RWS applicatie Infor EAM te gebruiken als het OMS zoals in het contract beschreven
- Opdrachtnemer dient in Infor EAM minimaal de gegevens te registreren zoals aangegeven in het meegegeven datamodel

Positionering



Datamodel

- Framework TSM (Technisch Systeem Management model)
- Processen zijn oa Configuratiebeheer, Correctieve werkorders, Preventieve werkorders, werkvoorbereiding, artikelbeheer, voorraadbeheer, wijzigingen, problemen
- Legt de gewenste data vast, niet de processen

Reden opstellen datamodel:

- Invulling geven aan de informatiebehoefte van IPM team en Beheerder tav sturing en aantoonbaarheid
  - Meetbare KPI's w.o RAM, contractueel vastgestelde reparatietijden ed
- Een overdraagbaar pakket over de prestatiecontracten heen
- Historie over meerdere jaren
- Vroeger liep RWS op de objecten / nu afhankelijk van de door de Opdrachtnemer aangereikte informatie

- Opdrachtnemer dient de RWS applicatie Infor EAM bij te houden als onderdeel van het BMS, zoals in het contract beschreven

BMS

- Infor EAM is ook onderdeel van het Beheer Management Systeem (BMS). Dus alle eisen die het prestatiecontract stelt aan het BMS gelden ook voor Infor EAM

Inrichten Infor EAM

- Infor EAM wordt door Opdrachtgever ingericht op basis van het datamodel. Dit is gereed bij start Implementatiefase
- Opdrachtgever zal de processen in Infor EAM op verzoek van Opdrachtnemer verder inrichten
- Opdrachtnemer dient de verzoeken tot aanpassing zo veel mogelijk middels flowdiagrammen van haar werkprocessen aan te reiken
- De door Opdrachtnemer gewenste aanpassingen dienen niet met het datamodel te conflicteren

Vragen ?

Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



E/IA & Nautische Centrale

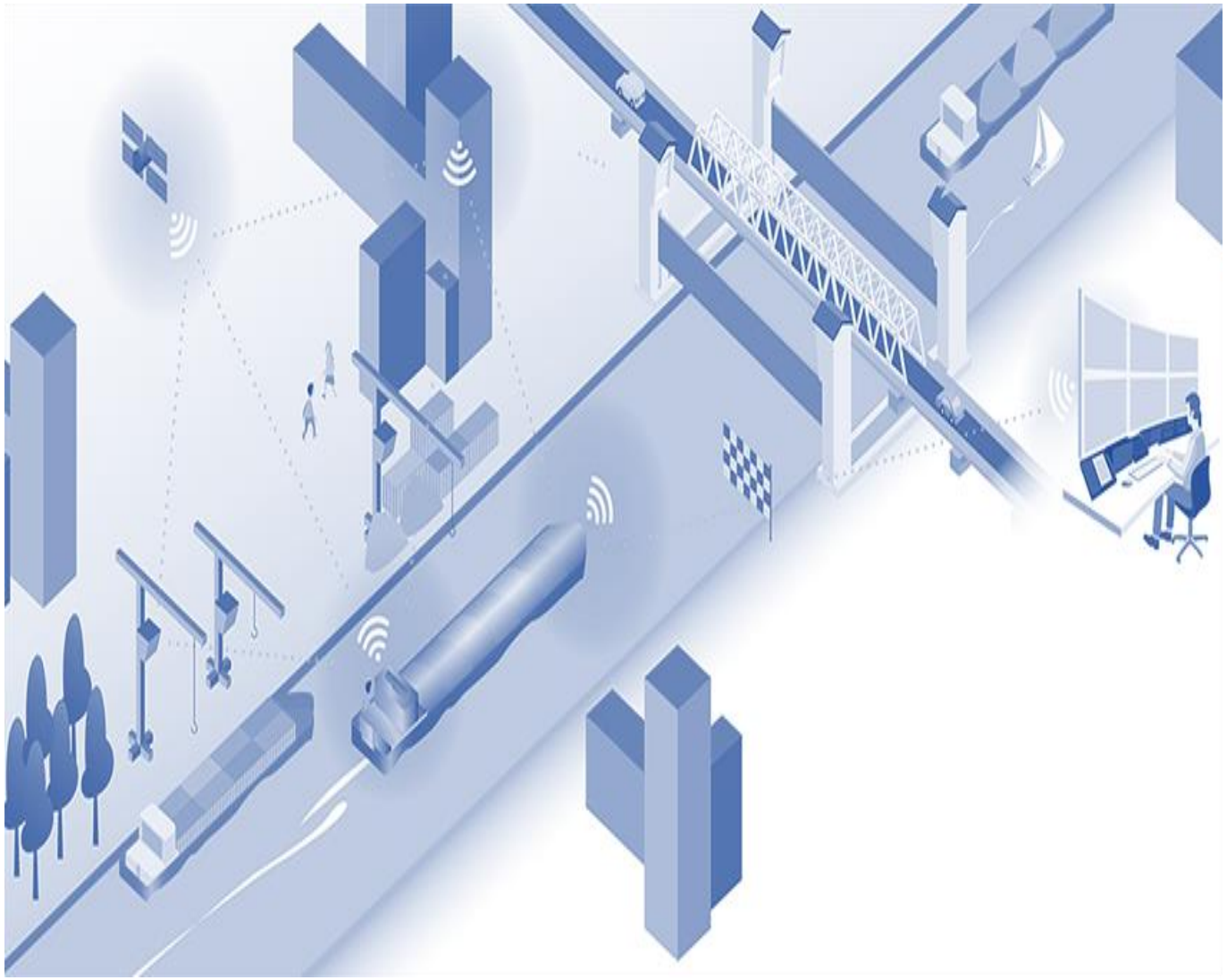
Anthon Knoops
Technisch Adviseur EIA

Zee & Delta A Vaarwegen

pc-N Q4 2019

Agenda

- Functionele Instandhouding
- Asset Management
- Nautische Centrale
- Smart Maintenance

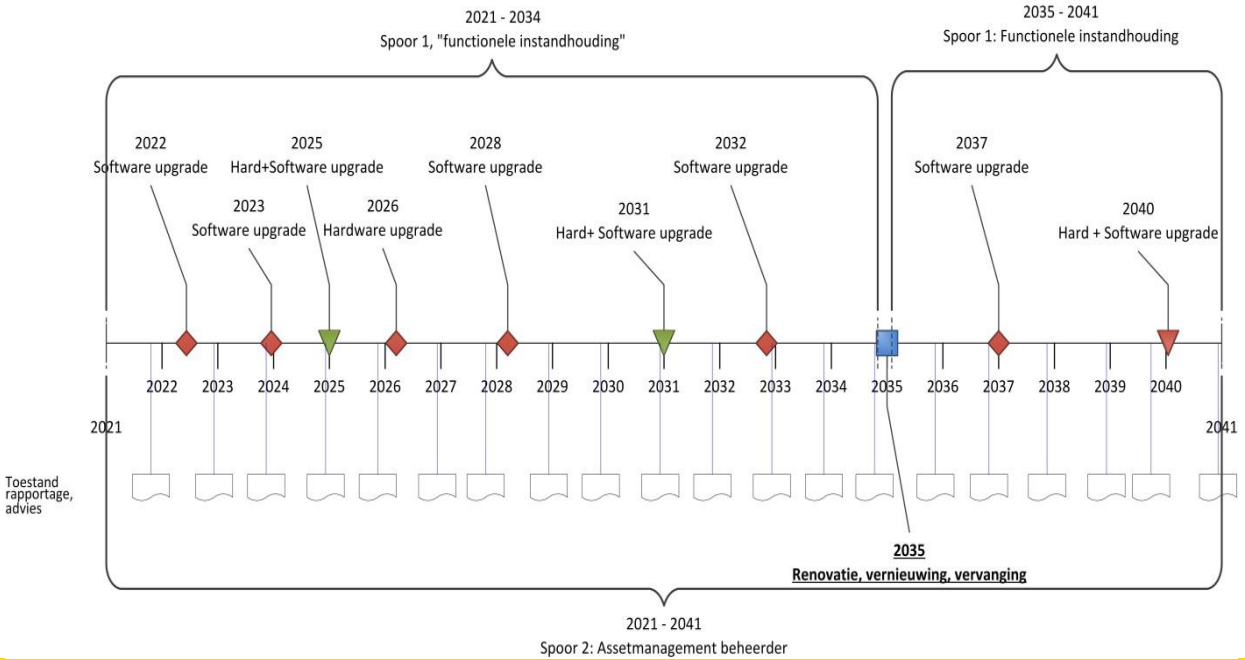


Functionele Instandhouding

Up 2 Date houden van 3B systemen = Bedienen, Besturen, Beveiligen

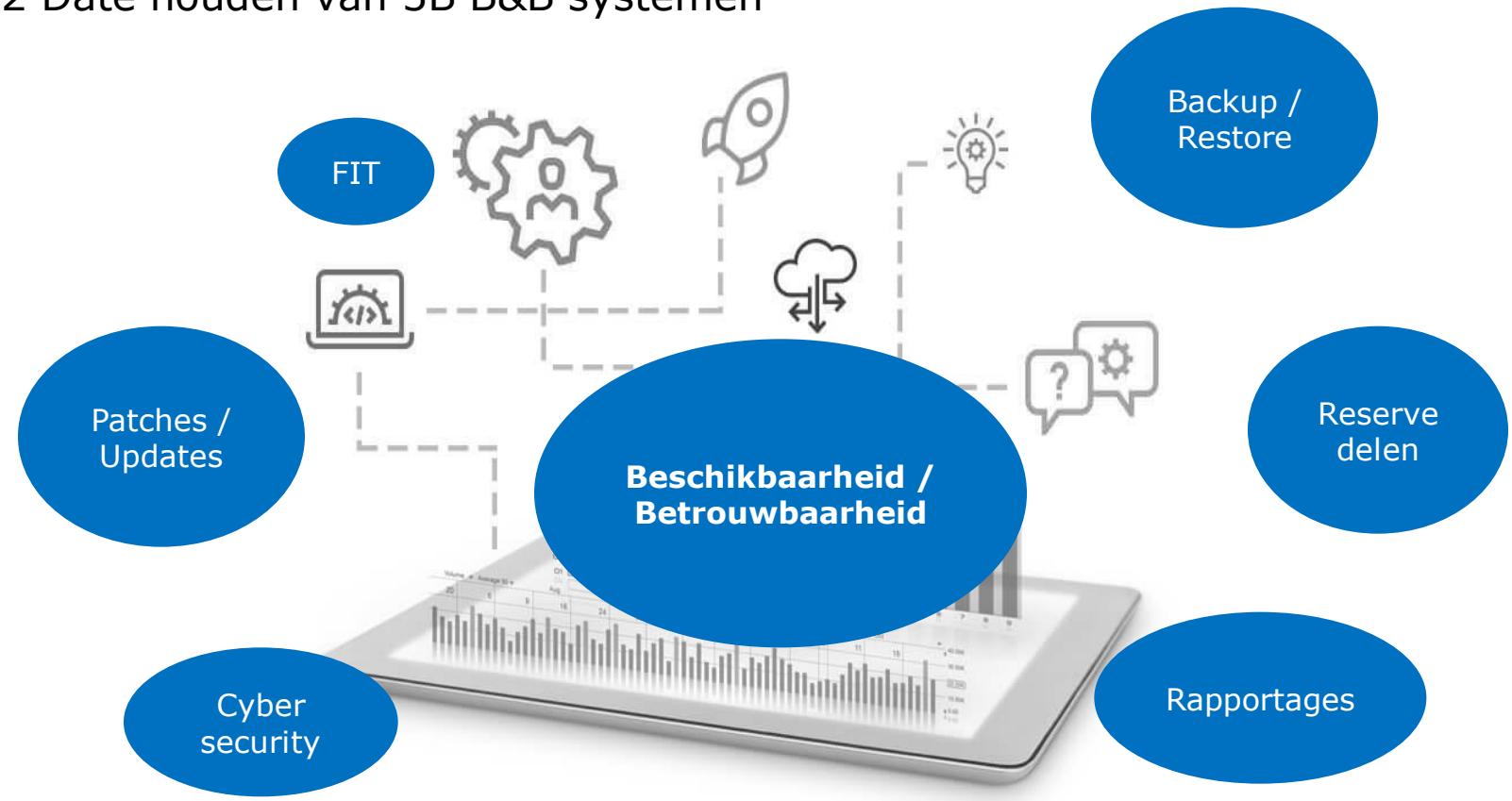
en B&B = Bewaken & Beveiligen

- Continuïteit Management
- Configuratie Management



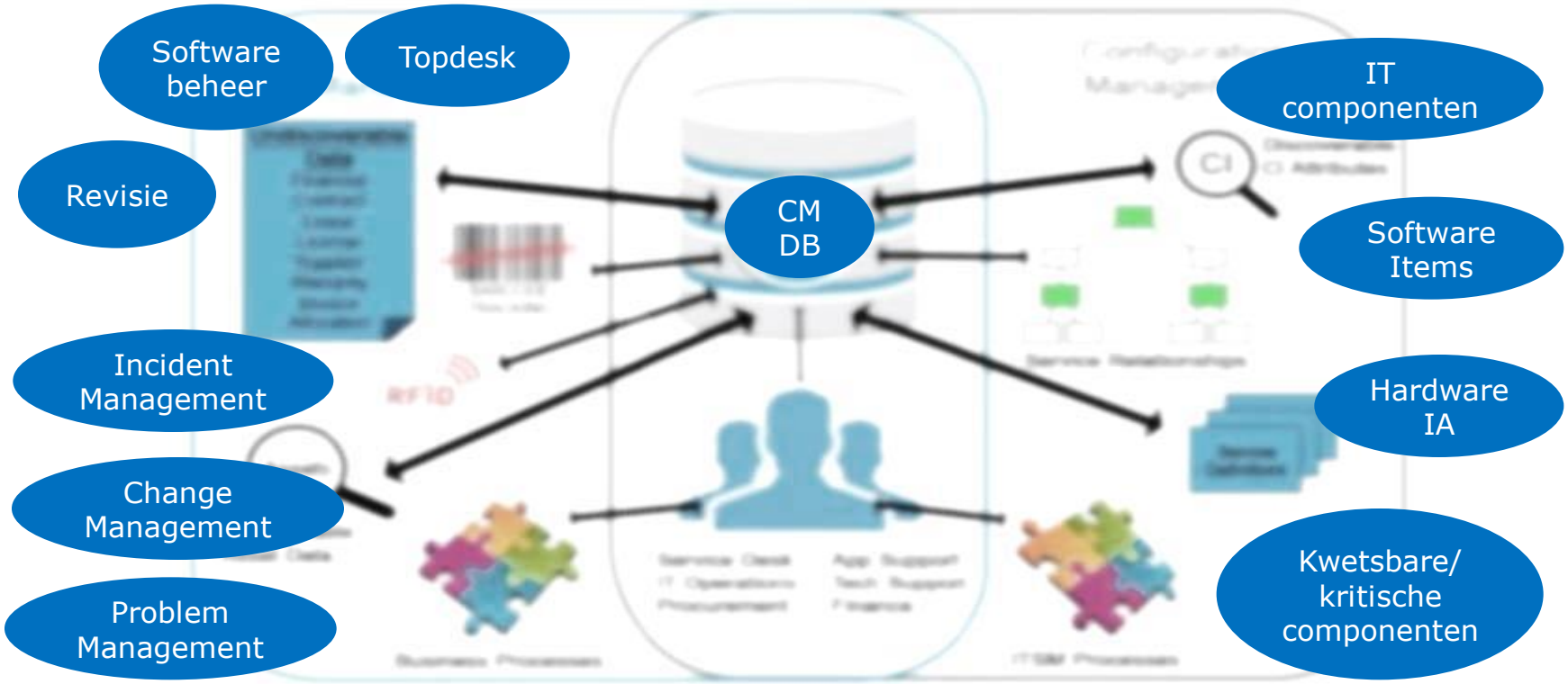
Continuïteit Management

Up 2 Date houden van 3B B&B systemen



Configuratie Management

Actuele configuratie 3B B&B systemen van zowel hard- en software



Asset Management

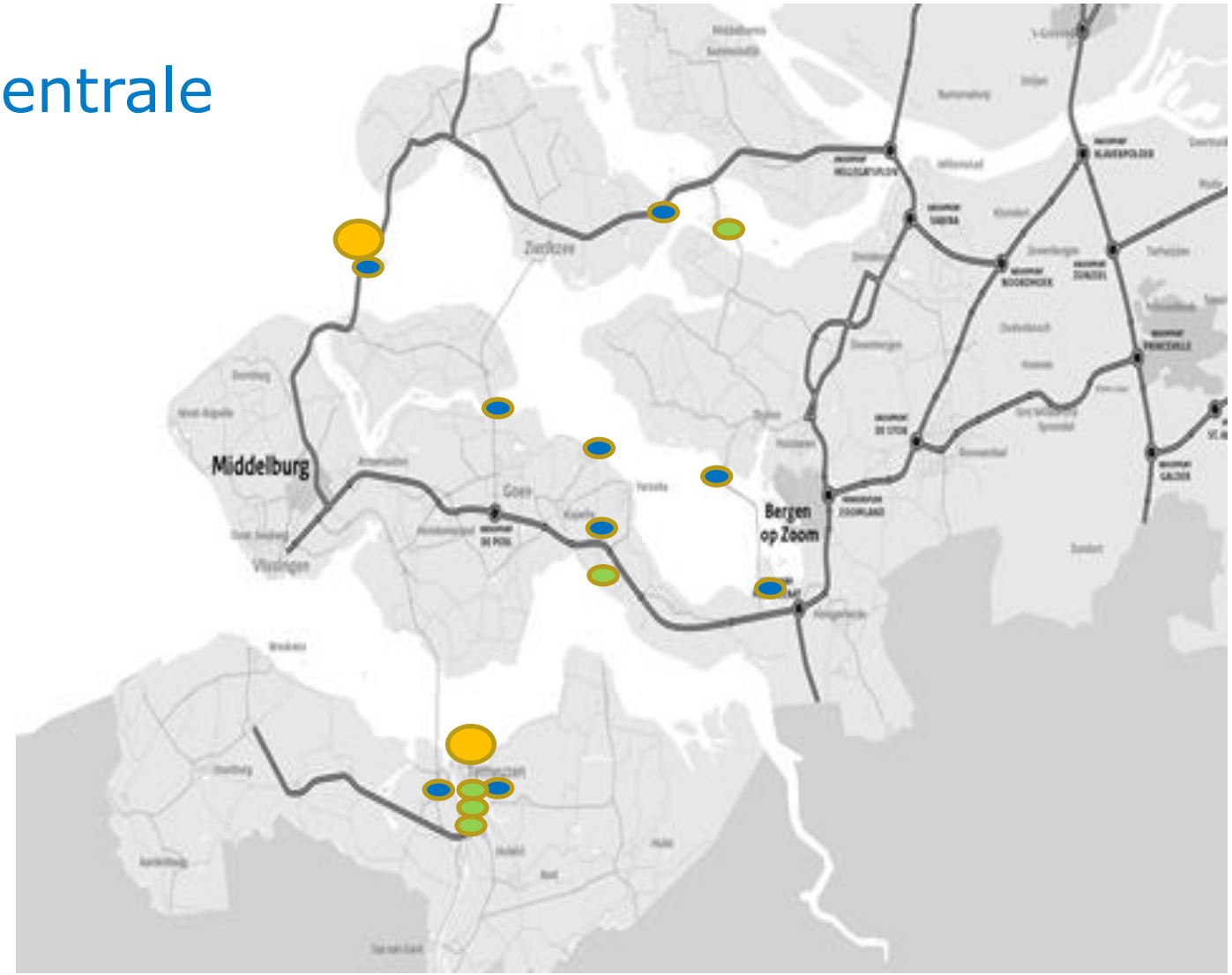
Op Basis van :

- Informatie uit functionele instandhouding
  - Risico’s
  - Prestaties
- Marktontwikkelingen
- Wet- en regelgeving
- RWS Beleid



- **Samen** de beheerder adviseren ten aanzien van wijzigingen in functionaliteit en/of toekomstige wijzigingen, instandhouding.

Nautische Centrale



Smart Maintenance

Van Correctief

- Meer sensoren
- Meer data
- Toestandsrapportage
    - Metingen,
    - Trends

Samen naar
Smart Maintenance



Voorspelbaar
Onderhoud

Vragen ?

Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Integraal Veiligheidsplan Ontwerp OG (IVP)

Ronald van Eerdenburgh
Veiligheidskundige

Yolanda de Jong
Technisch Manager

Zee & Delta A Vaarwegen

pc-N Q4 2019

Rijkswaterstaat visie veiligheid

Onderverdeeld in de volgende vijf punten:

- Nul doden en gewonden als gevolg van het werk
- Veiligheidszorg is een zorg van Opdrachtgever en Opdrachtnemer samen
- Veiligheid geborgd in ontwerp en uitvoering
- Zorg voor optimale veiligheid tijdens de werkzaamheden
- Werken volgens gedragsregels



Vaarwegen A visie veiligheid

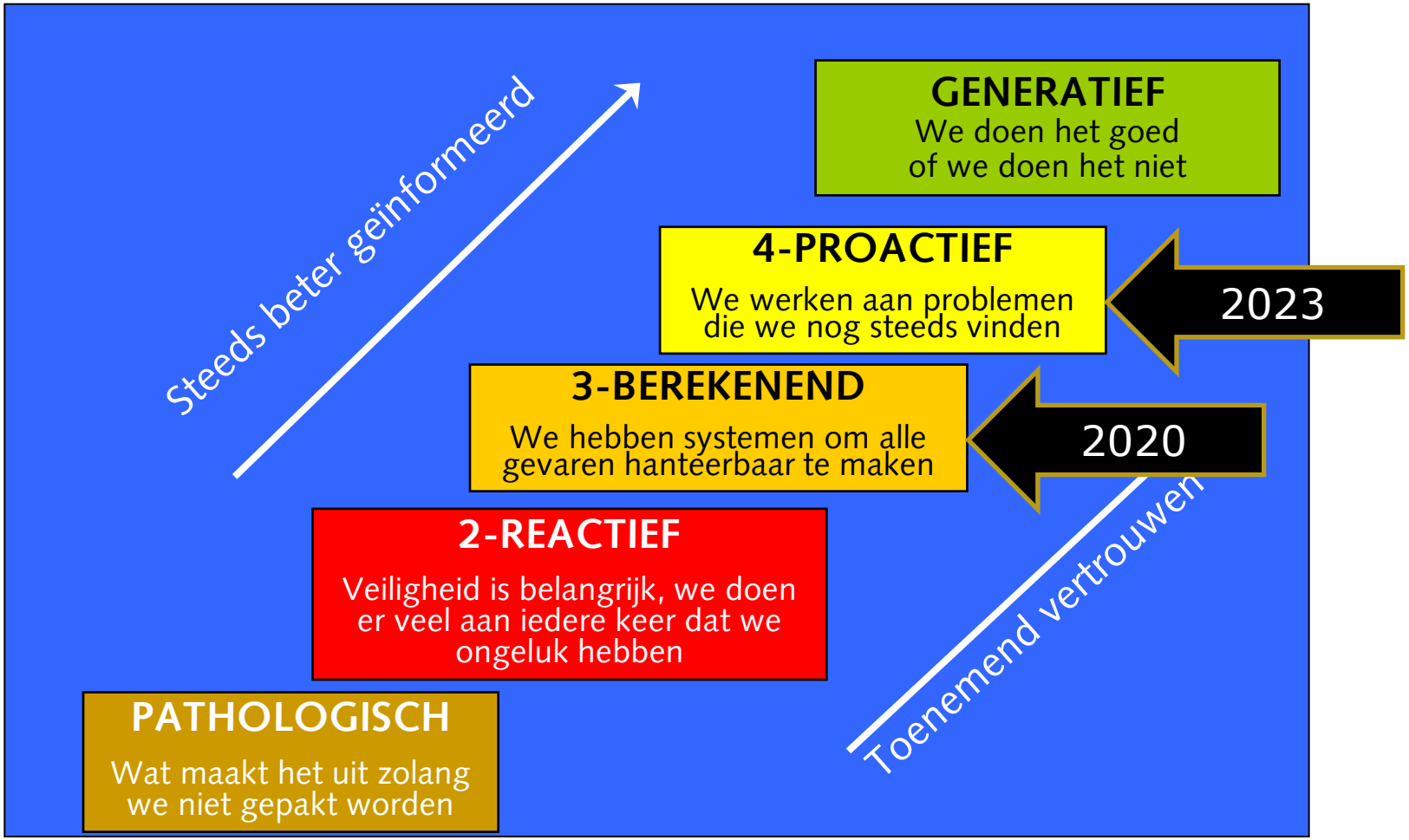
SAMEN werken aan veiligheid, het IPM-team heeft als motto:

"SAMEN werken om met integrale veiligheid
aan de voorkant te komen
van ELK proces"

De Opdrachtgever wenst te werken met de Veiligheidsladder. In het gesprek met de Opdrachtnemer de mogelijkheden te bespreken om vanuit trede 3 door te ontwikkelen naar trede 4.

Uitgangspunt is: "RWS fit for the future !!"

Veiligheidscultuurladder van het Team!



Veiligheidsverwachtingen opdrachtgever

Rijkswaterstaat, in deze de opdrachtgever, inventariseert vanuit het ”ontwerp” de risico’s.

De eerste stap:

- Maakt een Integraal Veiligheidsplan Ontwerp Opdrachtgever (incl. integrale Veiligheidsdomeinen (IVP))
- Stelt een V&G-coördinator ontwerp opdrachtgever aan
- Zorgt dat er een overdracht is met de opdrachtnemer

Veiligheidsverwachtingen opdrachtnemer

Opdrachtnemer ontvangt de geïnventariseerde risico's vanuit de opdrachtgevers zijde (IVP) en vult deze aan met risico's vanuit de opdrachtnemers zijde.

De tweede stap:

- Stelt een V&G-coördinator ontwerp opdrachtnemer aan
- Maakt een V&G-plan ontwerp voor het project
- Stelt een V&G-coördinator uitvoering opdrachtnemer aan
- Maakt een V&G-plan uitvoering voor het project:
  - Specifieke beheersmaatregelen ten aanzien van de risico's.
  - Borgen van de PDCA+(I) cyclus.



Maatregelen, afspraken en toezicht



- Alle object RI&E's worden meegegeven door Opdrachtgever
  - Opdrachtnemer houdt de object RI&E's actueel
  - BTO-keuzes, Asbest, PAK onderzoek asfalt etc.
  - Zijn onderdeel van het actuele IVD (Integraal Veiligheidsdossier)

- Integrale veiligheidsdomeinen specifiek omschrijven in de V&G-plannen

- Invulling V&G-coördinatoren ontwerp- en uitvoeringsfase
  - Inzet frequentie Veiligheidskundige (deskundig persoon)
  - V&G plannen incl. RI&E, beoordelen en toetsen door deskundig persoon
  - Inzichtelijk maken grensoverschrijdende risico's en deze coördineren, communiceren en aantoonbaarheid

Maatregelen, afspraken en toezicht



- Toezicht / handhaving t.a.v. V&G in het areaal
- Maandelijks Safetywalks met Opdrachtnemer en Opdrachtgever
- Systeemgerichte Contractbeheersing (SCB-toetsen)
- Toegangscontrole en sleutelbeheersplan
- Tijdens risicovolle werkzaamheden stop- en bijwoonpunten inregelen
- Veiligheids-voortgangsrapportage
  - Werkplekinspecties / toolboxonderwerpen
  - Introducties / startwerk vergadering
  - Onderaannemers
  - Meldingen incidenten
  - Risicosessie voorafgaand aan karwei / project
  - Etc.

Samen kijkend naar RWS en Opdrachtnemer toekomst

- Meer grip op Integrale Veiligheid: transparante informatievoorziening draagt bij aan Veiligheidscompetenties en vakmanschap van werknemers van de totale keten.
- Veiligheidsverwachting van Rijkswaterstaat, met elkaar en in verbinding met anderen.
- Tijdens de PSU zal er tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer gesproken worden om samen een beloningssysteem af te stemmen, te accorderen en specifiek toe te gaan passen.
- Opdrachtgever gaat er vanuit dat Opdrachtnemer een sanctiebeleid toepast

- Iedereen die werkzaamheden gaat verrichten in het areaal van Zee & Delta is verplicht de Veiligheidsintroductiefilm (VIF) te volgen en een toets positief af te leggen. Opdrachtnemer sluit aan op de VIF.

- Inregelen van Bulkmeldingen en opvolging van veiligheidsincidenten.

- "Spiegelfunctionaris overleg" tussen
  Veiligheidskundige OG en Veiligheidskundige ON



Samen kijkend naar RWS en Opdrachtnemer toekomst

1. **Veiligheid op de agenda**, verankering in elk overleg
2. **Gelijkwaardigheid**, veilig en gezond werken is cruciaal en mag geen discussiepunt meer zijn
3. **Openheid,** spreek elkaar aan op veilig en gezond werken, schep voorwaarden die aan een open communicatie bijdragen
4. **Altijd melden onveilige handelingen en – situaties**, en er samen van leren
5. **Tijdsdruk,** geen concessies aan veilig en gezond werken

Uitgangspunt is: “RWS en Opdrachtnemer fit for the future !!”



Vragen?

Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Contractstukken

Marcel van de Kreke
Inkoopmanager

Zee & Delta A Vaarwegen

pc-N Q4 2019

Contractstukken

Vragen ?

Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Einde